

# Ruohonjuuri Oy

Y-TUNNUS 0510981-4

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS,  
KONSERNITILINPÄÄTÖS

1.1. - 31.12.2021

# TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

## TILIKAUDELTA 1.1. - 31.12.2021

<b>TOIMINTAKERTOMUS</b>	<b>3</b>
Toimiala	3
Ollennaiset tapahtumat tilikaudella	3
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	3
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	3
Liiketoiminnan riskit tulevaisuudessa	3
Tutkimus- ja kehitystoiminta sekä investoinnit	4
Konsernitilinpäätös	4
Tunnusluvut	4
Suomen yhtiön tunnusluvut	4
Konsernin tunnusluvut	4
Hallituksen esitys yhtiön tulosta koskeviksi toimenpiteiksi	4
Tietoja yhtiön organisaatiosta, johdosta ja tilintarkastajista	5
Vastuullisuus	5
Henkilöstö	5
Sitoutuminen verojen maksuun	5
Ympäristö	5
<b>TASE VASTAAVAA</b>	<b>7</b>
<b>TASE VASTATTAVAA</b>	<b>8</b>
<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>9</b>
<b>TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT</b>	<b>10</b>
TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	10
Pysyvät vastaavat ja poistot	10
Vaihtuvat vastaavat ja poistot	10
Konsernitilinpäätös	10
TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT	11
Johdon palkkiot	11
Tilintarkastajan palkkiot	11
Rahoitustuotot- ja kulut	11

Tuloverot	11
Vertailukelpoinen veroaste	12
Tuloverojen maakohtainen raportointi	12
<b>TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>	<b>13</b>
Pysyvät vastaavat	13
Aineettomat hyödykkeet	13
Aineelliset hyödykkeet	13
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä	13
Sijoitukset 31.12.2021	14
Tytäryhtiöosakkeet	14
Muut osakkeet	14
Olennaisimmat erät siirtosaamisissa	14
<b>TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>	<b>15</b>
Oma pääoma	15
Osakepääoma 31.12.2021	15
Olennaisimmat erät siirtoveloissa	16
Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	16
Muut vakuudet omasta puolesta	16
Vuokravastuut	16
Otetut luotot	16
<b>TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET</b>	<b>17</b>
<b>TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ</b>	<b>17</b>
<b>LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA</b>	<b>17</b>
<b>LUETTELO KÄYTETYISTÄ TOSITELAJEISTA JA SÄILYTYSTAVOISTA</b>	<b>17</b>

Tilinpäätöstä on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tilikauden tositemaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

# TOIMINTAKERTOMUS

## Toimiala

Ruohonjuuri Oy:n toimiala on terveyst-, eko- ja luomutuotteiden vähittäiskauppa.

## Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Koko vuoden 2021 liikevaihto oli 30 919 069 euroa. Edellisestä vuodesta jäätiin -3,7 %. Koronan rajoitustoimet vaikuttivat koko vuoden myyntiin sekä myymälöiden asiakasvirtaan. Koronasta huolimatta kaikki myymälät pidettiin auki. Ruohonjuuren oma verkkokauppa (ruohonjuuri.fi) jatkoi hyvää kasvua edellisvuoteen verrattuna (+8,2 %). Loppusyksystä avasimme myös kansainvälisen verkkokaupan ruohonjuuri.com. Ruotsissa jatkoimme Happyfoodstore.se verkkokaupalla.

Syksyllä aloitetut tehostamistoimet käänsivät loppuvuoden ja koko tilikauden voitolliseksi. Tilikauden tulos oli 263 446 euroa. Ruohonjuuren taloudellinen asema tilikauden aikana säilyi hyvänä, kun varastoista voitiin vapauttaa pääomaa muuhun käyttöön.

Loppuvuodesta Ruohonjuuren strategiaa, visiota ja missiota kirkastettiin. Ruohonjuuri uskoo vahvasti kestävään kehitykseen, asiakaskokemuksen kehittämiseen, digitalisaatioon sekä arvopohjaiseen kulttuurin kehittämiseen.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Ruohonjuuri avasi maaliskuun lopussa uuden lippulaivamyymälän Helsingin keskustaan Mannerheimintielle, Kalevantaloon. Keskeisellä liikepaikalla sijaitsevan 700 m<sup>2</sup> myymälän tavoitteena on löytää uusia asiakkaita ja tehdä Ruohonjuuren brändiä näkyvämmäksi. Ihmisten ympäristötietoisuus ja vastuullinen kuluttaminen ovat kasvussa. Uusi myymälä on moniaistillinen kohtaamispaikka, joka vie asiakaskokemuksen ja vastuullisen erikoiskaupan uuteen ulottuvuuteen. Ruohonjuuri on hyvän elämän edistäjä, ekosysteemi, joka yhdistää vastuullisen alan toimijoita. Myymälään yhdistyvät nykyiset Kampin ja Citycenterin myymälät.

Tilikauden päättymisen jälkeen Ruohonjuuren toiminta on jatkunut korona-tilanteen sekä Ukrainan sodan vaikuttaessa myymälöiden asiakasvirtaan. Vuoden 2022 alkupuolella on jääty jonkin verran vuoden 2021 myynneistä.

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuoden 2022 liikevaihto vaikuttaa säilyvän edellisen vuoden tasolla tai jäävän hieman sen alle. Loppuvuodesta asiakkaiden odotetaan palaavan myymälöihin koronan hellittäessä. Kannattavuuden odotetaan pysyvän edellisen vuoden tasolla. Yleinen kustannusten nousu vaikuttaa myös Ruohonjuuren kannattavuuteen; erityisesti logistiikkakustannusten osalta. Kuluvana vuonna investoidaan tulevaisuuden kasvuun uuden lippulaivan avaamisella sekä verkkokaupan varaston automatisoinnilla.

## Liiketoiminnan riskit tulevaisuudessa

Korona-pandemian todellinen vaikutus Ruohonjuuren myyntiin on ollut erittäin suuri. Ruohonjuuri on edelleen vakavarainen ja sen maksuvalmius hyvä, joten edellytykset koronan vaikutuksista selviämiseen ovat hyvät. Ukrainan sotatilanteen pitkäaikaisia vaikutuksia on vaikea arvioida.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta sekä investoinnit

Tulevaisuuden kasvuun on vuoden 2021 aikana investoitu vahvasti panostamalla mm. verkkokaupan kehitykseen, valikoimanhallinta ohjelmaan sekä uuden kanta-asiakasjärjestelmän kehittämiseen.

## Konsernitilinpäätös

Tilikauden 2021 aikana Ruohonjuuren Ruotsin tytäryhtiöllä ei ollut liiketoimintaa. Yritysten tulokset on vielä 2021 osalta yhdistelty konsernitilinpäätökseksi edellisvuoteen vertailtavuuden varmistamiseksi. Ruotsin tytäryhtiöllä oli vuoden 2021 aikana noin 8 750 euroa pääosin liiketoiminnan muita kuluja, eikä konserniyhtiöiden kesken ollut liiketapahtumia.

Ruohonjuuren hallitus on päättänyt Ruotsin tytäryhtiön alasajon valmistelemisesta. Tavoitteena on voida hyödyntää Ruotsin tytäryhtiön vahvistetut tappiot Suomen yhtiön verotuksessa.

Suomen yhtiön taseessa on yhteensä 92 880 euroa saamia Ruotsin tytäryhtiöltä ja saamisten realisoituminen alasajossa vaikuttaa todennäköiseltä.

## Tunnusluvut

### Suomen yhtiön tunnusluvut

	2021	2020	2019	
Liikevaihto	30 919	32 101	30 622	tuhatta euroa
Liikevoitto	341	1 573	593	tuhatta euroa
Liikevoitto -%	1,1%	4,9%	1,9%	
Omavaraisuus-%	62,2%	63,4%	62,2%	
Oma PO -tuotto%	4,6%	20,7%	3,3%	

### Konsernin tunnusluvut

	2021	2020	2019	
Liikevaihto	30 919	33 040	32 006	tuhatta euroa
Liikevoitto	330	1 470	1 663	tuhatta euroa
Liikevoitto -%	1,1%	4,5%	5,2%	
Omavaraisuus-%	62,1%	63,8%	62,1%	
Oma PO -tuotto%	4,4%	18,5%	24,1%	

## Hallituksen esitys yhtiön tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Ruohonjuuri Oy:n jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat **6 051 322** euroa, josta tilikauden voitto on **263 446** euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle voitonjakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

- yhtiökokous päättää **1,41** euroa/osake suuruisesta osingosta. Osingon maksamiseen käytetään tilikauden tulos sekä varoja vapaasta omasta pääomasta. Osinko maksetaan niille osakkaille, jotka ovat arvo-osuusjärjestelmä 27.5.2022 merkittynä Ruohonjuuren osakkeenomistajiksi. Oikeus osinkoon vanhenee kolmessa vuodessa.

- Ruohonjuuri-rahastoon siirretään 35 000 euroa.
- jakamatta jäävä osuus tuloksesta jää omaan vapaaseen pääomaan

Esitetty osinko on 5 % omasta pääomasta 31.12.2021.

## Tietoja yhtiön organisaatiosta, johdosta ja tilintarkastajista

Yhtiökokouksessa 25.5.2021 hallitukseen valittiin jatkamaan aiemmat jäsenet Nicolas Fogelholm, Ari Matikka, Aleks Neuvonen, Reima Rönholm, Laura Räsänen, Nora Malin ja Tuulikki Markkula. Hallituksen puheenjohtajana toimii Tuulikki Markkula. Hallitus on kokoontunut tilikauden aikana 12 kertaa muodollisissa kokouksissa ja lisäksi erilaisissa työskentelypalaverissa.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Arto Ranta-aho 31.5.2021 saakka ja siitä eteenpäin Päivi Paltola.

Vuoden 2021 tilintarkastuksen on suorittanut tilintarkastusyhteisö BDO Oy ja vastuullisena tilintarkastajana Lauri Roti.

Ruotsin tytäryhtiön hallitus koostuu Ruohonjuuren omasta henkilökunnasta.

## Vastuullisuus

Ruohonjuuri on ollut kestävä kehityksen edelläkävijä jo vuodesta 1982. Nyt 40 vuotta myöhemmin tämä ajatus on ajankohtaisempi kuin koskaan. Ruohonjuuri pyrkii kulutustottumusten muokkaamiseen paremmiksi, ekologisuuteen, ihmisen ja luonnon hyvinvointiin sekä kestävään liiketoimintaan.

## Henkilöstö

Tilikauden aikana Suomen yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 139 henkilöä (2020: 135 henkilöä).

Henkilöstökulut tilikaudella olivat 6 352 381 euroa (2020: 5 922 004 euroa). Vuonna 2021

henkilöstötyytyväisyys sekä asiakastyytyväisyys pysyivät korkealla tasolla huolimatta korona-ajan haasteista.

## Sitoutuminen verojen maksuun

Ruohonjuuri pyrkii toimimaan reilusti asiakkaitaan, toimittajiaan ja henkilökuntaansa kohtaan. Reiluun toimintaan kuuluu myös reiluus yhteiskuntaa kohtaan, mitä Ruohonjuuri toteuttaa asiallisella verovelvoitteiden hoitamisella.

Ruohonjuuri ilmoittaa tulonsa viranomaisille eri maihin siten, että verotettava tulo tai tappio perustuu kyseisissä maissa todellisuudessa harjoitettuun liiketoimintaan sekä maan lainsäädäntöön. Ruohonjuuri ei harjoita aggressiivista verosuunnittelua ja pidättäytyy siirtämästä voittoja esimerkiksi matalan verotuksen maihin järjestelyillä, joiden liiketaloudelliset perusteet ovat ohuet ja joiden ensisijainen syy on verojen välttely.

Ruohonjuuri ei keinotekoisesti muuta palkanmaksuaan ansiotuloista pääomatuloiksi työnantajamaksujen tai verojen välttämisen vuoksi. Ruohonjuuri maksaa vähintään voimassa olevien työehtosopimusten mukaisia palkkoja ja sitouttaa myös alihankkijansa siihen.

## Ympäristö

Vastuu ympäristöstä huomioidaan Ruohonjuuren liiketoiminnassa mm. asettamalla tiukkoja kriteerejä myyntiin otettaville tuotteille. Tuotteiden tulee esimerkiksi olla ekologisesti kestävällä tavalla tuotettuja eikä niiden tuotannossa ole käytetty geenimuunneltuja raaka-aineita. Ruohonjuuri tulee pienyrityksiä ja kestävä kehityksen mukaista toimintaa. Vuonna 2021 Ruohonjuuri lähti mukaan 3-vuotisen ruokatuotteiden ympäristöjalanjälkien yhdenmukaistamishankkeeseen, jota johtaa LUKE (luonnonvarakeskus).

Ruohonjuuren investoinneissa painotetaan innovatiivisia ja ekotehokkaita ratkaisuja, joiden avulla myös yrityksen energiankulutus pyritään minimoimaan. Vuonna 2021 Ruohonjuuri ja Suunnittelutoimisto Amerikka pilotoivat yhdessä vastuullisista korjausrakentamista uuden lippulaiva projektin myötä.

Ruohonjuuri-rahastosta jaetaan vuosittain yksi palkinto sekä useampia apurahoja kestäville kehitys- ja tutkimushankkeille. Vuonna 2021 teemana olivat luontokato ja luonnon monimuotoisuus.

## Osakkeet

Yhtiön osakkeiden määrä 31.12.2021 oli 216 839. Vuoden 2021 alussa saatiin kaupparekisteriin merkittyä elokuussa 2020 liikkeelle lasketut 405 uutta osaketta, ja kesällä laskettiin liikkeelle 266 uutta osaketta. Osakkeita käytettiin henkilöstön palkitsemiseen. Osakkeista 188 on yhtiön hallussa.

Ruohonjuuren osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osa osakkeista on vielä siirtämättä arvo-osuusjärjestelmään - osakkaita pyydetään kirjaamishakemus yhtiön verkkosivuilta löytyvän linkin kautta.

Tytäryhtiö Ruohonjuuri Sweden Ab:n osakekanta on 100% emoyhtiö Ruohonjuuri Oy:n omistuksessa.

# TASE VASTAAVAA

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Muut pitkävaikutteiset menot	480 635	579 637	480 635	579 637
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	454 112	615 214	454 112	615 214
Sijoitukset				
Tytäryhtiöosakkeet	0	0	10 393	10 393
Muut osakkeet ja osuudet	7 467	7 467	7 467	7 467
Sijoitukset yhteensä	7 467	7 467	17 860	17 860
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>942 213</b>	<b>1 202 317</b>	<b>952 606</b>	<b>1 212 710</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	4 266 057	4 768 145	4 266 057	4 768 145
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset, pitkäaikaiset	99 932	99 932	99 932	99 932
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	0	0	12 719	12 719
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	99 932	99 932	112 651	112 651
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	296 060	422 608	376 221	502 769
Muut saamiset	1 900	9 743	1 900	9 743
Siirtosaamiset	270 278	233 582	270 278	232 143
Kurssierot	-42 482	83 206		
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	525 756	749 139	648 399	744 655
Rahoitusarvopaperit	1 278 158	997 173	1 278 158	997 173
Rahat ja pankkisaamiset	2 681 173	2 242 981	2 570 950	2 115 592
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>8 851 075</b>	<b>8 857 370</b>	<b>8 876 215</b>	<b>8 738 217</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>9 793 289</b>	<b>10 059 687</b>	<b>9 828 821</b>	<b>9 950 927</b>



# TASE VASTATTAVAA

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma	36 228	36 228	36 228	36 228
	36 228	36 228	36 228	36 228
Muut rahastot				
Muu vapaa oma pääoma	26 443	15 793	26 443	15 793
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	95 682	50 795	95 682	50 795
Muuntoero	-167 968	-427		
Muut rahastot yhteensä	-45 843	66 161	122 125	66 588
Edellisten tilikausien voitto / tappio	5 835 616	5 188 273	5 692 195	4 981 683
Tilikauden voitto / tappio	252 516	1 099 266	263 446	1 226 288
Kurssierot	-85	24 574	0	0
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>6 078 432</b>	<b>6 414 500</b>	<b>6 113 993</b>	<b>6 310 785</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Lyhytaikainen				
Saadut ennakot	348 695	358 566	348 695	358 566
Ostovelat	1 523 535	1 544 831	1 523 506	1 544 684
Muut velat	518 621	486 563	518 621	481 665
Siirtovelat	1 304 609	1 255 227	1 304 609	1 255 227
Kurssierot	0	0	0	0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	3 695 459	3 645 187	3 695 430	3 640 141
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>3 695 459</b>	<b>3 645 187</b>	<b>3 695 430</b>	<b>3 640 141</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>9 793 289</b>	<b>10 059 687</b>	<b>9 828 821</b>	<b>9 950 927</b>

# TULOSLASKELMA

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	1-12/2021	1-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>30 919 069</b>	<b>33 040 170</b>	<b>30 919 069</b>	<b>32 101 206</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	327 289	609 235	328 298	348 749
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-18 316	-20 086	-18 316	-19 733
	305	348	305	807
Varastojen lisäys tai vähennys	-502 088	148 101	-502 088	469 219
Materiaalit ja palvelut yhteensä	<b>-18 818</b>	<b>-19 938</b>	<b>-18 818</b>	<b>-19 264</b>
	<b>393</b>	<b>248</b>	<b>393</b>	<b>588</b>
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-5 246 651	-4 967 351	-5 246 651	-4 799 989
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-905 212	-828 080	-900 820	-828 080
Muut henkilösivukulut	-205 345	-336 803	-204 910	-293 935
Henkilöstökulut yhteensä	-6 357 207	-6 132 234	-6 352 381	-5 922 004
Suunnitelman mukaiset poistot	-462 801	-655 241	-462 801	-578 604
Liiketoiminnan muut kulut	-5 278 071	-5 453 325	-5 272 865	-5 111 372
<b>LIKEVOITTO (TAPPIO)</b>	<b>329 885</b>	<b>1 470 357</b>	<b>340 926</b>	<b>1 573 386</b>
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	665	1 641	665	859
Korkokulut ja muut rahoituskulut muille	-18 720	-34 925	-18 617	-33 418
Muut kurssierot	0	1 305		
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	<b>-18 054</b>	<b>-31 979</b>	<b>-17 951</b>	<b>-32 560</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>311 831</b>	<b>1 438 378</b>	<b>322 974</b>	<b>1 540 827</b>
Tilinpäätössiirrot	-19 398		-19 398	0
Tuloverot	-40 002	-314 539	-40 131	-314 539

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen ja erillisyhtiöiden tilinpäätösten laadinnassa on noudatettu samoja periaatteita. Mahdolliset eroavaisuudet eri maiden tai yhtiöiden välillä on esitetty kussakin yksittäisessä kohdassa. Jos mainintaa eroista ei ole, on koko konsernissa noudatettu samoja periaatteita. Jos ei ole erikseen esitetty konsernin lukuja, ovat konsernin lukemat yksi yhteen emoyhtiön lukujen kanssa.

#### Pysyvät vastaavat ja poistot

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenoonsa. Sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Koneet ja kalusto, jonka taloudellinen käyttöaika on enintään kolme vuotta, sekä elinkeinoverolain tarkoittamat pienhankinnat kirjataan kokonaan hankintatilikauden kuluksi. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden hankintahintaan ja todennäköiseen taloudelliseen vaikutusaikaan.

Poistoajat eri hyödykeryhmille ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet 3 tai 5 vuoden tasapoisto

Koneet ja kalusto 3 tai 5 vuoden tasapoisto, verotuksessa 25% menojäännöspoisto

#### Vaihtuvat vastaavat ja poistot

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoon. Hankintameno on määritetty käyttäen fifo-periaatetta. Jos jälleenhankintameno tai todellinen luovutushinta on alempi kuin hankintameno käytetään näistä arvoista alinta.

Yhtiön vaihtuvissa vastaavissa olevat muut arvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan, jos arvopaperin arvo on olennaisesti ja pysyvästi alle hankintamenon.

#### Konsernitilinpäätös

Ruohonjuuri Oy on perustanut kesäkuussa 2017 tytäryhtiön Ruotsiin. Tytäryhtiön toiminta on ajettu alas vuoden 2020 aikana korona-viruksen vaikutusten vuoksi. Vuoden 2021 aikana on aloitettu Ruotsin tytäryhtiön alasajo. Tilinpäätökseen 2021 on vielä sisällytetty konsernin lukemat, jotta vertailu edelliseen vuoteen olisi mahdollista.

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Johdon palkkiot

	1-12/2021	1-12/2020
Hallituksen palkkiot hallitus- ja työryhmätyöstä	67 500	42 460
Toimitusjohtajien palkkiot	151 458	161 736
<b>Yhteensä</b>	<b>218 958</b>	<b>204 196</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

	1-12/2021	1-12/2020
Tilintarkastuspalkkiot	9 500	16 700
<b>Yhteensä</b>	<b>9 500</b>	<b>16 700</b>

### Rahoitustuotot- ja kulut

Rahoitustuotot	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	1-12/2021	1-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
Korkotuotot	433	-391	433	4
Muut rahoitustuotot	233	2 034	233	855
Kurssierot	0	1 305	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>665</b>	<b>2 948</b>	<b>665</b>	<b>859</b>
<b>Rahoituskulut</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>
Korkokulut	4 017	1 922	3 915	1 382
Muut rahoituskulut	12 624	16 018	12 624	16 018
Kurssierot	2 078	16 986	2 078	16 018
<b>Yhteensä</b>	<b>18 720</b>	<b>34 926</b>	<b>18 617</b>	<b>33 418</b>
<b>Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä</b>	<b>-18 054</b>	<b>-31 979</b>	<b>-17 951</b>	<b>-32 560</b>

### Tuloverot

	1-12/2021	1-12/2020
Tulovero varsinaisesta toiminnasta	56 701	310 815
Muut verot	1 997	5
Edellisvuosien lisäverot (+) tai palautukset (-)	-18 567	3 720
<b>Yhteensä</b>	<b>40 131</b>	<b>314 539</b>

## Vertailukelpoinen veroaste

	t€	%
(+) Kirjanpidon tulos ennen veroja	312	
(-) Osakkuus- ja yhteisyritysten tulos (verojen jälkeen)	0	
(+ -) Käyttöom. osakkeiden myyntivoitot (verovapaat) ja -tappiot (vähennyskelvottomat)	0	
(+) Liikearvon arvonalentumiset (vähennyskelvottomat)	0	
(+ -) Muut verovapaat (-) ja vähennyskevottomat (+) erät, erittely	-51	
(=) Tulos ennen veroja (oikaistu)	261	
(a) Tuloverot kunkin maan verokannan mukaan / Vertailukelpoinen veroaste (%)	-56	<b>21,4 %</b>
Seuraavien erien vaikutus		
(b) Tuloverot aiemmilta tilikausilta	19	
(c) varattu erille, joita ei ole eritelty alla	0	
(d) varattu erille, joita ei ole eritelty alla	0	
(e) Verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	2	
(f) Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden hyödyntäminen	0	
(g) Laskennallisten verojen uudelleen arviointi	0	
(h) Lakisääteisten verokantojen muutokset	0	
(i) Tytäryhtiöiden jakamattomiin voittovaroihin liittyvä verovelka	0	
(j) Hyvittämättä jääneet ulkomaiden lähdeverot	0	
(k) Muut tuloverot	-3	
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut verot yhteensä (a+b+c+d+e+f+g+h+i+j+k)	-38	<b>14,6 %</b>

## Tuloverojen maakohtainen raportointi

2021	Liikevoitto (oikaistu) t€	Tulos ennen veroja		Tuloverot (a) t€	Veroaste% (a)	Maksetut tuloverot
		(oikaistu) t€	(oikaistu) t€			
Suomi	309	272	-56	20,5 %	0	
Ruotsi	-9	-9	0	0,0 %	0	
Muut maat						
Eliminoinnit						
Yhteensä	300	261	-56	21,4 %	0	

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Pysyvät vastaavat

### Aineettomat hyödykkeet

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Tilikauden alkusaldo 1.1.	579 637	592 880	579 637	592 880
Tilikauden lisäykset	129 681	322 237	129 681	322 237
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12	709 317	915 117	709 317	915 117
Tilikauden poistot	-228 683	-335 480	-228 683	-335 480
Tilikauden alaskirjaukset				
<b>Muut pitkävaikutteiset menot 31.12.</b>	<b>480 635</b>	<b>579 637</b>	<b>480 635</b>	<b>579 637</b>

### Aineelliset hyödykkeet

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Tilikauden alkusaldo 1.1.	615 214	650 927	615 214	648 544
Tilikauden lisäykset	73 016	209 793	73 016	209 793
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12	688 230	860 720	688 230	858 337
Tilikauden poistot	-234 118	-243 124	-234 118	-243 124
Tilikauden alaskirjaukset		-2 383		
<b>Koneet ja kalusto 31.12.</b>	<b>454 112</b>	<b>615 214</b>	<b>454 112</b>	<b>615 214</b>

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä

Tilikauden alkusaldo 1.1.	1 194 850	1 243 807	1 194 850	1 241 425
Tilikauden lisäykset	202 697	532 030	202 697	532 030
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12	1 397 547	1 775 837	1 397 547	1 773 454
Tilikauden poistot	-462 801	-578 604	-462 801	-578 604
Tilikauden alaskirjaukset	0	-2 383	0	0
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>934 746</b>	<b>1 194 850</b>	<b>934 746</b>	<b>1 194 850</b>

## Sijoitukset 31.12.2021

### Tytäryhtiöosakkeet

	Määrä	Kirjanpitoarvo
30.6.2017 Ruohonjuuri Sweden Ab	200	10 393
<b>Yhteensä</b>		<b>10 393</b>

### Muut osakkeet

	Määrä	Kirjanpitoarvo
7.1.1986 Eestaas Oy, B-sarja	5	84,09
31.12.1993 Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy, A-sarja	5	84,09
4.9.1998 Lumituuli Oy, B-sarja	1	210,23
20.1.2012 Lumituuli Oy, B-sarja	10	2600
12.10.2000 Oy Ekointernet Ab, A-sarja	20	504,56
31.7.2002 Samsara Oy	50	900
11.03.2004 Ekolo Oy	20	1000
23.3.2007 Kaiku Ethical Oy	140	2000
Suomen Luotto-osuuskunta, osuus	1	84,09
<b>Yhteensä</b>		<b>7 467</b>

### Olenneisimmat erät siirtosaamisissa

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Muut Saamiset	103 952	104 992	103 952	103 554
Palkat, vakuutussaamiset	15 648	0	15 648	0
Versaaminen	106 215	92 910	106 215	92 910
Kela-korvaus	44 462	35 679	44 462	35 679
<b>Yhteensä</b>	<b>270 278</b>	<b>233 582</b>	<b>270 278</b>	<b>232 143</b>

## TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Oma pääoma

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	36 228	36 228	36 228	36 228
Osakepääoma 31.12.	36 228	36 228	36 228	36 228
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>36 228</b>	<b>36 228</b>	<b>36 228</b>	<b>36 228</b>
Vapaa oma pääoma - Ruohonjuuri -palkinto				
Muut vapaat pääomat 1.1.	15 793	4 543	15 793	4 543
Siirto ed. tilikausien voitosta	30 000	30 000	30 000	30 000
Palkinnon jakaminen	-19 350	-18 750	-19 350	-18 750
Valuuttakurssierot	0	0	0	0
Muut vapaat pääomat 31.12.	26 443	15 793	26 443	15 793
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	50 795	54 275	50 795	54 275
Osakemerkintä	46 147	8 100	46 147	8 100
Omien osakkeiden ostot	-1 260	-11 580	-1 260	-11 580
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	95 682	50 795	95 682	50 795
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	6 311 685	5 641 388	6 207 970	5 435 482
Siirto muut vapaat pääomat	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000
Siirto vanhentuneet osingot	18 402	16 525	18 402	16 525
Osingonjako	-504 177	-440 324	-504 177	-440 324
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	5 795 910	5 187 589	5 692 195	4 981 683
Tilikauden tulos	252 516	1 099 266	263 446	1 226 288
Valuuttakurssierot	-128 347	24 831		
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>6 042 204</b>	<b>6 378 273</b>	<b>6 077 765</b>	<b>6 274 558</b>
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>6 078 432</b>	<b>6 414 500</b>	<b>6 113 993</b>	<b>6 310 785</b>

### Osakepääoma 31.12.2021

Yhtiön osakepääoma jakautuu osakkeisiin, joilla kaikilla on sama äänivalta sekä oikeus osinkoon ja omaan pääomaan.

	kpl	eur
Osakemäärä ja osakepääoma	216 839	36 227,66



## Olenneisimmat erät siirtoveloissa

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Jaksotetut palkat	188 590	182 764	188 590	182 764
Bonuspalkkavelat sos.kuluineen	102 589	178 763	102 589	178 763
Palkkojen sivukulujen velat	140 071	129 865	140 071	129 865
Lomapalkkavelka	816 336	679 189	816 336	679 189
Verovelat	0	0	0	0
Muut	57 023	84 647	57 023	84 647
<b>Yhteensä</b>	<b>1 304 609</b>	<b>1 255 227</b>	<b>1 304 609</b>	<b>1 255 227</b>

## Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

### Muut vakuudet omasta puolesta

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Vuokravakuuksia varten otetut pankkitakaukset	796 557	789 638	796 557	789 638
Vuokravakuudet, joiden vakuudeksi on pantattu varoja	99 932	99 932	99 932	99 932
Yrityskiinnitykset	3 850 000	3 850 000	3 850 000	3 850 000

*Yrityskiinnityksen ja siihen liittyvien lainojen ehtojen mukaan Ruohonjuuri Oy on sitoutunut olemaan panttaamatta omaisuutta muille sekä tiettyyn omavaraisuuden tasoon.*

### Vuokravastuut

Ruohonjuuren toimisto- ja myymälätilat ovat vuokratiloja, joista osa on määräaikaisella sopimuksella ja osa toistaiseksi voimassa olevalla sopimuksella. Tästä johtuen Ruohonjuurella on vuokravastuita, jotka liittyvät määräaikaisiin vuokrasopimuksiin sekä vuokrasopimusten irtisanomisaikoihin.

12 kk sisällä erääntyvät vuokravastuut	2 319 925
yli 12 kk kuluttua erääntyvät vuokravastuut	5 681 648

### Otetut luotot

Ruohonjuuren pankkitiliin oli vuoden lopussa liitetty luotto, jonka enimmäismäärä oli 1 500 000 euroa. Luottoa ei toistaiseksi ole käytetty.

Ruohonjuuren käytössä olevien luottokorttien luottoraja yhteensä oli vuoden lopussa 75 000 euroa ja luotosta oli käytetty 28 851,91 euroa.

# TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 25. päivänä huhtikuuta 2022

[allekirjoitukset sähköisesti]

Tuulikki Markkula  
Hallituksen puheenjohtaja

Päivi Paltola  
Toimitusjohtaja

Alexi Neuvonen

Nicolas Fogelholm

Ari Matikka

Laura Räsänen

Reima Rönnholm

Nora Malin

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu kertomus.

BDO Oy  
Tilintarkastusyhteisö

[allekirjoitus sähköisesti]

Lauri Roti  
KHT

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Päiväkirja sähköisenä tallenteena

Pääkirja sähköisenä tallenteena

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ TOSITELAJEISTA JA SÄILYTYSTAVOISTA

Pankkitositteet, muistiotositteet, ostoreskontratositteet, myyntireskontratositteet ja kassatositteet sähköisessä järjestelmässä.

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Ruohonjuuri Oy:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Ruohonjuuri Oy:n (y-tunnus 0510981-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2021. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa,

väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 16. toukokuuta 2022

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö



Lauri Roti  
KHT