

Table des matières

Cerisy	ix
Colloques de Cerisy (choix de publications)	xi
Introduction	1
Pascal LIÈVRE	
Partie 1. Extrême et exploration.	13
Section 1. La logique de l'exploration.	15
Chapitre 1. Une histoire exemplaire d'exploration : l'expédition de Nansen vers le pôle Nord	17
Pascal LIÈVRE	
Chapitre 2. Le management de projet à l'épreuve des situations extrêmes : le cas Manhattan	33
Sylvain LENFLE	
Section 2. Témoignages d'exploration	49
Chapitre 3. L'exploration, fil rouge d'un dispositif de formation sur l'innovation	51
Bruno STÉVENIN et Éric DÉPRAETERE	

Chapitre 4. Une nouvelle technique de progression en Himalaya	67
Paulo GROBEL	
Section 3. Vers une ethnographie de l'extrême	75
Chapitre 5. De quelques considérations méthodologiques en rapport avec des objets impliqués	77
Mondher KILANI	
Chapitre 6. Ethnographier l'extrême : mise en perspective épistémologique et méthodologique de l'usage de la vidéo	87
Géraldine RIX-LIÈVRE	
Partie 2. Créativité et fiabilité organisationnelle	103
Section 4. Créativité organisationnelle	105
Chapitre 7. Management d'une situation de crise dans un grand studio de jeu vidéo	107
Patrick COHENDET et Laurent SIMON	
Chapitre 8. Organiser la conception innovante ou comment rester un explorateur : le cas de l'entreprise Creaholic	117
Gilles GAREL	
Section 5. Créativité sous contrainte	135
Chapitre 9. La créativité sous contrainte : une perspective en sciences de gestion	137
Guy PARMENTIER	
Chapitre 10. La créativité au service des situations extrêmes	153
Todd LUBART et Samira BOURGEOIS-BOUGRINE	
Section 6. Fiabilité organisationnelle	173
Chapitre 11. Portée et limites des situations extrêmes pour les organisations à haute fiabilité : une lecture pragmatiste	175
Benoît JOURNÉ	

Chapitre 12. L'erreur dans les processus décisionnels en situation opérationnelle : le cas des organisations de secours incendie.	183
Anaïs GAUTIER	
Partie 3. Registre d'intelligibilité des situations extrêmes de gestion	195
Section 7. Construction du sens	197
Chapitre 13. Partir pour des situations extrêmes : quel(s) sens donner à un tel projet ?	199
Jean-Pierre BOUTINET	
Chapitre 14. Sens, sensibilité et compétence.	217
Michel RÉCOPÉ	
Chapitre 15. Itinéraire identitaire et apprentissage d'un kayakiste de mer en Arctique	231
Pascal CROSET	
Section 8. Ambidextrie organisationnelle	247
Chapitre 16. Ambidextrie organisationnelle : la double ambidextrie organique	249
Monique AUBRY	
Chapitre 17. Complexité du changement de plan en situation extrême : les alpinistes à la conquête de Darwin	261
Geneviève MUSCA	
Section 9. Expansion des connaissances	271
Chapitre 18. Patrimoine de connaissances et innovation	273
Jean-Louis ERMINE et Pierre SAULAIS	
Chapitre 19. Communauté de pratique, variation de connaissances et changements en situation extrême de gestion	291
Jean-Philippe BOOTZ et Olivier DUPOUËT	

Chapitre 20. Expansion des connaissances et mobilisation des réseaux sociaux	309
Marc LECOUTRE	
Chapitre 21. Foule et expansion des connaissances	325
Claude GUITTARD et Éric SCHENK	
Partie 4. Variété des situations extrêmes et perspectives disciplinaires	343
Section 10. Variété des situations extrêmes	345
Chapitre 22. Les routines de la création : de la direction artistique à l'exploration collective	347
David MASSÉ	
Chapitre 23. Le programme jeune chercheur des situations extrêmes	361
Christelle BARON, Emmanuel BONNET, Stéphane CELLIER-COURTIL, Nicolas LAROCHE et Isabelle MAGNE	
Section 11. Perspectives disciplinaires.	373
Chapitre 24. Transfert de connaissance et apprentissage en situation extrême : la vision du psychologue	375
Jean-Claude COULET	
Chapitre 25. Les expéditions comme objet légitime en sciences de gestion	389
Linda ROULEAU	
Conclusion.	401
Gilles GAREL, Monique AUBRY et Pascal LIÈVRE	
Index des auteurs	409
Index des termes.	411