



**TURQUIE**

## **ETUDE PAYS**

Physionomie du pays

État du risque pays

Environnement des affaires

**Sommaire**

**Juin 2019**

## PRÉAMBULE

L'étude **État de la Turquie** a été élaborée par le Pôle Etudes Pays de l'**ICDM** avec la contribution des pôles d'expertise suivants :

### **LÉPAC**

Le **Laboratoire d'études prospectives et d'analyses cartographiques** est un centre de recherche privé et indépendant, spécialisé sur les questions internationales, géopolitiques et prospectives. Fondé en 1992, et basé à Paris, le **Lépac** se distingue par la pluridisciplinarité de son équipe, la transversalité de ses analyses, son savoir-faire en visualisation de données et son expertise cartographique.

### **TAC ECONOMICS**

Fondé il y a vingt-cinq ans, **TAC ECONOMICS** est un groupe d'experts, qui établit, à partir de modèles scientifiques, des diagnostics et métriques dans le domaine des risques économiques et financiers. TAC ECONOMICS fournit des analyses et expertises pour les grands groupes et les grandes banques internationales.

L'ICDM est partenaire de l'ADIT, premier groupe européen d'intelligence stratégique.



## SOMMAIRE – (1/2)

Thèmes	Pages
Préambule	2
Sommaire	3
Données générales	5
Cadre général	6
Géographie physique	9
Ressources naturelles	11
De la République moderne à sa contestation	12
Répartition des populations	13
Culture, ethnies, religions	14
Répartition des populations par religion	19
Le contexte Kurde	20
Tendances démographiques	21
La concentration urbaine	23
L'organisation administrative	25
Les principales métropoles	26
Les infrastructures	28

Thèmes	Pages
Les chantiers pharaoniques d'Erdoğan	31
Le nouveau hub intercontinental d'Istanbul	32
La dépendance aux hydrocarbures	33
Le pari des énergies renouvelables	34
Le contexte politique – un risque complexe	35
L'influence de Fetullah Gülen	39
Une armée en perte d'influence	40
L'ambition de la puissance régionale	42
Vers la puissance maritime	43
L'environnement régional	44
L'exploitation des hydrocarbures de la région	45
La relation avec l'Europe	46
La relation avec les Etats-Unis	47
Les conflits de voisinage	49
La répartition de la richesse économique	50
La répartition du PIB sur le territoire	53

## SOMMAIRE – (2/2)

Thèmes	Pages
Physionomie et organisation de l'économie	54
Top 7 – Les conglomérats turcs	59
Top 6 – Les milliardaires turcs	60
Les bassins économiques	61
L'Industrie de la construction	62
L'Industrie automobile	63
Les Zones Economiques Spéciales	64
L'essor de la Tech économie	65
Richesse de la population – la classe moyenne	66
L'état de l'économie	69
L'état des risques économiques et financiers	71
L'environnement des paiements	77
Les investissements étrangers	78
Les échanges extérieurs	81
Doing business	83

Thèmes	pages
Forces du pays	84
Faiblesses du pays	85
Quelques questions pour le moyen-terme	86
<b>INTERVIEWS DE DIX-NEUF DIRIGEANTS</b>	<b>87</b>
<b>Cadre général</b>	
Liste des dirigeants interviewés	88
Synthèse des interviews	89
Fin du dossier - ICDM	109

INSTITUT POUR LA  
CONQUÊTE DES MARCHÉS

[www.icdm-countryreports.com](http://www.icdm-countryreports.com)

**Institut pour la Conquête des Marchés**

27 bis Quai Anatole France – 75007 Paris

31 Quai saint Vincent – 69001 Lyon

+33 (0) 1 44 18 31 39 – RCS 809 236 11

[contact@icdm.fr](mailto:contact@icdm.fr)

*Étude disponible en version anglaise*