



**ÉTHIOPIE**

## **ÉTUDE PAYS**

Physionomie du pays

État du risque pays

Environnement des affaires

**Extraits partiels**

**Octobre 2019**



## PRÉAMBULE

L'étude **État de l'Éthiopie** a été élaborée par le pôle études pays de l'**ICDM** avec la contribution des pôles d'expertise suivants :

### LÉPAC

Le **LÉPAC, Laboratoire d'études prospectives et d'analyses cartographiques** est un centre de recherche privé et indépendant, spécialisé sur les questions internationales, géopolitiques et prospectives. Fondé en 1992, et basé à Paris, le **Lépac** se distingue par la pluridisciplinarité de son équipe, la transversalité de ses analyses, son savoir-faire en visualisation de données et son expertise cartographique.

Le Lépac réalise des études pour les grands groupes.

### TAC ECONOMICS

Fondé il y a vingt-cinq ans, **TAC ECONOMICS** est un groupe d'experts, qui établit, à partir de modèles scientifiques, des diagnostics et métriques dans le domaine des risques économiques et financiers.

TAC ECONOMICS fournit des analyses et expertises pour les grands groupes et les grandes banques internationales.

L'ICDM est partenaire de l'ADIT, premier groupe européen d'intelligence stratégique.



## SOMMAIRE – (1/2)

Thèmes	Pages
Préambule	2
Sommaire	3
Données générales	5
Introduction	6
Cadre général	7
Le cadre géographique	10
Un démographie atypique	12
Le déséquilibre ethno démographique	13
La répartition de la population	15
Le contexte socio-ethnique	16
Fécondité, santé, un modèle africain	20
Le contexte religieux	21
La fabrique de l’Ethiopie contemporaine	24
Le Premier ministre face à la boîte de Pandore	26
L’organisation administrative des régions	27
Une vision hégémonique historique	28

Thèmes	Pages
La course de fond d’un nouveau Lyon africain	30
Les métropoles et les grandes villes du pays	32
Les enjeux de l’urbanisation	34
L’état des infrastructures	37
Les infrastructures, clé du développement	38
Le défi de l’éducation	43
Le Grand Barrage de la Renaissance	44
L’environnement régional	46
La réconciliation avec l’Erythrée	52
L’état de la richesse	53
Le paysage de la distribution	55
La physionomie de l’Industrie	56
Les bassins économiques	58
Le modèle chinois, des liens anciens	59
Un nouvel atelier du monde	61
Une puissance agricole	64
Le tertiaire, planche de salut	66

## SOMMAIRE – (2/2)

Thèmes	Pages
Ethiopian Airlines, l'anti-modèle	68
Les échanges extérieurs	69
Les contexte économique	70
Les échanges extérieurs	71
Qualification des risques économique et financier	72
Coût du risque pays dans la rentabilité des projets	76
Performance Doing business 2019	77
Forces du Nigeria	78
Faiblesses du Nigeria	79
Quelques questions pour le moyen-terme	80
Scénarios pour le futur	81
En synthèse	82

Thèmes	pages
<b>INTERVIEWS DE VING TROIS DIRIGEANTS</b>	<b>83</b>
<b>Cadre général</b>	
Liste des dirigeants interviewés	84
Synthèse des interviews	86
Fin de l'étude ICDM Ethiopie	115

#### Les thèmes des interviews

Le profil du pays  
 Contexte politique  
 Contexte ethnique  
 Etat des Infrastructures  
 Gouvernance et management des grands projets de la commande publique  
 Industrie – local content – Localisation  
 Les parcs industriels  
 La situation du forex  
 Consommation – marques – consumer goods – retail  
 Compliance – corruption – tribunaux  
 Protection des investissements – sécurité du foncier – Dividendes  
 Présence étrangère  
 La présence et les réalisations chinoises  
 Logistique et douanes  
 Vie du business  
 Relation avec les autorités et l'administration  
 Education - Instruction – Formation – Compétences  
 Vivre et travailler avec les Ethiopiens  
 Vie des expatriés  
 Avis d'investisseurs



INSTITUT POUR LA  
CONQUÊTE DES MARCHÉS

[www.icdm-countryreports.com](http://www.icdm-countryreports.com)

**Institut pour la Conquête des Marchés**

27 bis Quai Anatole France – 75007 Paris

31 Quai saint Vincent – 69001 Lyon

+33 (0) 1 44 18 31 39 – RCS 809 236 11

[contact@icdm.fr](mailto:contact@icdm.fr)

*Étude disponible en version anglaise*