

Table des matières

Introduction

Première partie

L'IMPORTANCE DES RÉUNIONS D'ANCIENS 5

Les réunions influent sur la santé spirituelle du troupeau 9

Les réunions forment le caractère 12

Les réunions font acquérir des compétences en leadership et la sagesse selon Dieu 15

Les réunions améliorent le moral et la responsabilisation au sein du groupe 17

Les réunions forment les futurs anciens 19

Deuxième partie

CONSEILS UTILES POUR TENIR DES RÉUNIONS D'ANCIENS EFFICACES 25

Des participants qui possèdent les qualités bibliques 27

Les règles de conduite fondées sur la Bible à appliquer lors des réunions 29

Conduisez-vous avec l'attitude de Christ 30

Conduisez-vous avec l'amour de Christ 32

Conduisez-vous comme un serviteur de Christ 34

Les principes de participation personnelle aux réunions 38

Soyez un participant actif et responsable 38

Soyez fidèle aux réunions 40

Soyez un artisan de paix et d'unité 41

Soyez une personne intègre, et non manipulatrice 44
Soyez juste ; abstenez-vous de porter des jugements sans connaître les faits 47
Soyez fiable en matière de confidentialité 49
Soyez maître de vous, et non en colère 51

Les principes de la communication efficace 54

Les principes de communication tirés des Proverbes 56
Les principes de communication destinés aux leaders 59

Les principes d'une bonne gestion des réunions 67

Respectez les priorités 69
 Les gens 70
 La prière 74
 La Parole de Dieu 79
Déterminez la fréquence des réunions 83
Commencez à l'heure, terminez à l'heure 86
Trouvez un lieu de réunion propice 88
Élaborez un ordre du jour 89
Définissez le rôle de l'animateur 96
Rédigez le procès-verbal et conservez toute documentation importante 102
Déléguiez, déléguiez, déléguiez 105
Faites des examens de conscience 108

Troisième partie

QUESTIONS ET TRAVAUX PERSONNELS 113

Annexe A

ÉGALITÉ ET DIVERSITÉ AU SEIN DU CONSEIL DES ANCIENS 119

Annexe B

EXEMPLE DE GUIDE DE PRIÈRE 127

Annexe C

EXEMPLE D'ORDRE DU JOUR 129

NOTES EN FIN D'OUVRAGE 133

INDEX GÉNÉRAL 135

INDEX DES RÉFÉRENCES BIBLIQUES 139

POINTS À SE RAPPELER AVANT UNE RÉUNION 145

LES RÉUNIONS FONT ACQUÉRIR DES COMPÉTENCES EN LEADERSHIP ET LA SAGESSE SELON DIEU

Les réunions fournissent une formation sur le tas qui permet d'acquérir des compétences en leadership pastoral et la sagesse selon Dieu. Chaque ancien (en supposant qu'il soit qualifié selon la Bible) possède une sagesse et des compétences uniques dont il doit faire profiter le groupe et qu'il doit enseigner aux autres. En se réunissant et en travaillant ensemble, les anciens s'enseignent les uns aux autres et apprennent les uns des autres. Lorsqu'il a écrit le verset suivant, le roi Salomon a décrit le type de croissance mutuelle qu'on peut s'attendre à vivre en participant aux réunions d'un conseil d'anciens : « L'homme s'affine au contact de son prochain tout comme le fer se polit par le fer » (Pr 27.17 ; version du *Semeur*). Au sujet de ce verset, Charles Bridges écrit dans son commentaire classique sur le livre des Proverbes : « [Comme] l'acier s'affûtant au contact d'un couteau en aiguisé le fil, de même la collision de différents esprits affûte le fil l'un de l'autre. »²

L'interaction dynamique qui s'exerce au cours d'une réunion d'anciens aiguisé l'esprit et l'aptitude à communiquer d'une personne. Il est impossible de participer à une réunion intense et hautement interactive qui implique des problèmes d'Église difficiles à résoudre sans grandir en sagesse biblique, et sans améliorer tant ses compétences pastorales que sa connaissance de la saine doctrine. Ce type d'interaction humaine et d'apprentissage ne peut s'obtenir au moyen d'un livre ou d'un ordinateur ; il faut en faire l'expérience. Ainsi donc, les anciens doivent comprendre que chaque réunion,

aussi frustrante et aussi improductive qu'elle puisse sembler, constitue une occasion d'apprentissage.

Par ailleurs, la participation active à des réunions aiguise les compétences en leadership de l'ancien et sa capacité de prodiguer de sages conseils. De plus, il se peut qu'un ou plusieurs des anciens possèdent une sagesse exceptionnelle et des années d'expérience pastorale d'une grande richesse qui peuvent être d'une aide inestimable pour les gens qui cherchent à améliorer leurs compétences pastorales. À ce sujet, la Bible nous dit : « Celui qui fréquente les sages devient sage » (Pr 13.20a). En observant les anciens chevronnés prendre soin des gens, composer avec des personnes difficiles et prendre de sages décisions de groupe, les anciens plus nouveaux et moins expérimentés apprendront par l'exemple – un moyen parfaitement biblique pour apprendre des leçons des autres et leur en enseigner.³ Les réunions sont donc une école où l'on améliore constamment :

- Son travail d'équipe
- Son aptitude à communiquer
- Son tact dans ses rapports avec autrui
- Son sens de l'organisation personnelle
- Ses compétences en leadership
- Son aptitude à conseiller
- Ses compétences de berger

LES RÉUNIONS AMÉLIORENT LE MORAL ET LA RESPONSABILISATION AU SEIN DU GROUPE

Nous devons nous rappeler que les gens sont plus importants que les réunions. Ainsi donc, une équipe d'anciens doit développer la dimension amitié-relation associée à la fonction d'ancien, ainsi que la dimension tâche-organisation. L'équipe d'anciens qui est axée uniquement sur le travail est déséquilibrée. Il lui manque les relations empreintes d'amour, qui sont un élément clé d'une équipe de leaders chrétiens en bonne santé spirituelle.

Les anciens doivent travailler activement à créer une solidarité entre eux, en se préoccupant sincèrement les uns des autres et en devenant des serviteurs semblables à Christ les uns pour les autres. Diriger le peuple de Dieu n'est pas chose facile. Les anciens sont des gens affairés qui sont au front dans le combat spirituel. Recevoir des plaintes et composer avec les péchés des gens a pour effet d'user une personne. Même Moïse a craqué sous la pression des péchés et des plaintes du peuple (No 11.10-15). Plus les anciens sont amicaux et liés entre eux, mieux ils seront préparés à composer avec les pressions et les déceptions dont s'accompagne la direction d'une Église.

Les réunions d'anciens fournissent un cadre social dans lequel les anciens peuvent fréquemment s'encourager les uns les autres et fraterniser agréablement ensemble. Ces réunions leur fournissent l'occasion de se communiquer régulièrement leurs besoins personnels et leurs requêtes de prière. Prier les uns pour les autres a pour effet de lier les gens entre eux, ce qui les aide à mieux se connaître les uns les autres et à se procurer